



# Kaufmännische Unternehmenssteuerung



**Controlling gehört zum unverzichtbaren Handwerkszeug des Managements – lernen Sie alle gängigen Disziplinen der „Rechenkünstler“ kennen und eignen Sie sich in zwei Tagen das Wissen an, um mitzureden. Zahlreiche Praxisbeispiele runden Ihren Horizont bei dem Pflichtthema solide ab.**

## Inhalte:

- Controlling: Aufgaben und Rollenverständnis
  - Grundlagen Controlling / Ziele und Funktionen
  - Controlling als Dienstleistung: Inhalte und Methoden
  - Zusammenarbeit von Management und Controlling
  - Grenzen des Controllings: Spannungsfeld Unternehmenskultur und -organisation
- Operatives Controlling
  - Kosten-, Erlös- und Leistungsrechnung
  - Abweichungsanalysen: Soll-Ist-Vergleiche
  - Fallstudie: Integrierte Planungsrechnung - vom Ergebnis zum Finanzbedarf
  - Bewertung von Investitionsvorhaben
  - Operative Kennzahlen nach Unternehmensbereichen
- Controlling und Treasury
  - Zusammenarbeit in der Unternehmenssteuerung
  - Liquiditäts- und Kostencontrolling
  - Fallstudie: Working-Capital-Management
  - Risikomanagement und Risikocontrolling (Fallbeispiel)
- Strategisches Controlling
  - Wertorientierte Unternehmenssteuerung und das operative Geschäft
  - EVA und CVA als zentrale betriebswirtschaftliche Kennzahl
  - Ursache-Wirkungsbeziehungen und die Steuerung der Umsetzung von Strategien
  - Fallstudie: Tools strategische Unternehmensplanung

## Referent:

**Prof. Dr. Hans-Ulrich Holst**

Professor für Financial Controlling, Rechnungswesen und Management  
Hochschule Osnabrück

Ihr Ansprechpartner:

Verband Deutscher Treasurer e.V.  
Tim Staudt

tim.staudt@vdtev.de  
Tel: 0 64 31 – 212 137 14

Ort und Termin:

Limburg  
15.-16. Juni 2018  
Freitag: 10 – 18 Uhr  
Samstag: 9 – 16 Uhr

Kosten:

EUR 1.150 zzgl. MwSt.  
Bitte beachten Sie die Preismäßigung  
als VDT-Mitglied.