



Controlling gehört zum unverzichtbaren Handwerkszeug des Managements – lernen Sie alle gängigen Disziplinen der „Rechenkünstler“ kennen und eignen Sie sich in zwei Tagen das Wissen an, um mitzureden. Zahlreiche Praxisbeispiele runden Ihren Horizont bei dem Pflichtthema solide ab.

Controlling wird in erster Linie als Unterstützung des Managements eingesetzt. Um die Unternehmenssteuerung in Unternehmen professionell und effektiv einsetzen zu können, bedarf es eines fundierten breiten Basiswissens.

Sie lernen die Grundlagen, die Ziele, Funktionen sowie das Zusammenspiel der Zusammenarbeit mit dem Management aber auch die Grenzen des Controllings kennen. Anhand praxisbezogener Beispiele werden das Handwerkszeug und die Methoden des Controllings aufgezeigt.

Inhalte

- Controlling: Aufgaben und Rollenverständnis
 - Grundlagen, Ziele und Funktionen
 - Controlling als Dienstleistung
 - Zusammenarbeit mit dem Management
 - Grenzen/Spannungsfelder:
Unternehmenskultur und -organisation
- Operatives Controlling
 - Kosten-, Erlös- und Leistungsrechnung
 - Abweichungsanalysen: Soll-Ist-Vergleiche
 - Fallstudie: Integrierte Planungsrechnung
- vom Ergebnis zum Finanzbedarf
 - Bewertung von Investitionsvorhaben
 - Operative Kennzahlen nach
Unternehmensbereichen
- Controlling und Treasury
 - Zusammenarbeit in der Unternehmens-
steuerung
 - Liquiditäts- und Kostencontrolling
 - Fallstudie: Working-Capital-Management
 - Risikomanagement und Risikocontrolling
(Fallbeispiel)
 - Strategisches Controlling
 - Wertorientierte Unternehmenssteuerung
und das operative Geschäft

- EVA und CVA als zentrale
betriebswirtschaftliche Kennzahl
- Ursache-Wirkungsbeziehungen
- Steuerung der Umsetzung von Strategien
- Fallstudie: Tools strategische
Unternehmensplanung

Ihr Referent

Prof. Dr. Hans Ulrich Holst
Professor für Financial Controlling,
Rechnungswesen und Management
Hochschule Osnabrück

Ihr Ansprechpartner

Verband Deutscher Treasurer e.V.
Evelyn Völker
evelyn.voelker@vdtdev.de
Tel: 06431 – 212 137 13

Ort und Termine

Limburg an der Lahn
11. und 12. Oktober 2019

Kosten

EUR 1.150 zzgl. MwSt.
Bitte beachten Sie die Preisermäßigung in
Höhe von EUR 100 als VDT-Mitglied.